

TRAVAIL SOCIAL LA TENTATION DU LIBÉRAL



SALARIÉS À DOMICILE
Le contrôle
de l'employeur
et ses limites

SANS-ABRI
A Rennes, des
maisons vides pour
un logement durable

MALNUTRITION
Pour une sécurité
sociale de
l'alimentation

TRAVAIL SOCIAL

La tentation de l'indépendance



ON NE CONNAÎT PAS LEUR NOMBRE EXACT, mais, à l'instar des assistants de service social intervenant en

entreprises depuis une vingtaine d'années, de plus en plus de travailleurs sociaux quittent les institutions pour exercer en libéral. Parmi eux, de nombreux éducateurs spécialisés. Un choix principalement motivé par la perte de sens ressentie dans leur métier et le désir de retrouver un pouvoir d'agir, une liberté de parole. Un accompagnement au cas par cas devenu impossible face aux lourdeurs administratives, aux impératifs gestionnaires et aux manques de moyens des structures sociales et médico-sociales. Coaching parental, soutien individuel à des enfants en difficultés, aide aux personnes âgées isolées, handicapées... Les services qu'Aurélié, Brigitte ou Elodie proposent sont divers et souvent complémentaires à ceux des collectivités, des établissements publics et des associations (page 8). Signe que le mouvement n'est pas anecdotique, des réseaux d'entraide et d'information dédiés à ces nouveaux libéraux se

mettent en place sur la Toile et ailleurs. Il n'empêche, le travail social libéralisé interroge. Dans un monde où l'individualisme est la norme, où l'auto-entreprenariat est synonyme de modernité et de dynamisme, où les coachings en tout genre sont à la mode, les travailleurs sociaux seraient-ils devenus « ringards » (page 9) ? Certes, l'indépendance comporte des avantages : celui de pouvoir travailler en profondeur avec une personne, celui de pouvoir revendiquer des compétences, mais aussi celui d'innover, comme le fait



Exercer en libéral: l'extension du domaine du travail social

Bien qu'encore marginal, l'exercice libéral du travail social gagne du terrain. Hier circonscrit aux assistants de service social en entreprise, il s'étend aux éducateurs comme aux conseillers en économie sociale et familiale. Innovation sociale ou dérive du secteur ? Pour beaucoup de professionnels, il s'agit avant tout de redonner du sens à leur métier.

LIBÉRAL... LE MOT, À LUI SEUL, ÉVOQUE UN TABOU. Celui de l'argent, de la rentabilité, de la dérégulation pour ne pas dire de l'ubérisation. L'exercice du travail social en libéral n'aurait rien à voir, en somme, avec l'ADN des professionnels pour qui prime une relation d'aide désintéressée et dépourvue d'échanges financiers. Pourtant, le phénomène n'est pas nouveau. Dans les années 1990, déjà, des assistants de service social (ASS) spécialisés dans le monde du travail commençaient à exercer à leur compte avant de mettre leurs compétences au service des particuliers. Aujourd'hui, des éducateurs et des conseillers en économie sociale et familiale (CESF) sont venus grossir les rangs des indépendants.

Combien sont-ils à avoir quitté l'institution pour s'installer à leur compte ? Plusieurs centaines, quelques milliers tout au plus ? « On n'a pas de chiffres précis, mais la pratique se développe, notamment avec les pôles de compétences et de prestations externalisées (PCPE) qui font appel à des indépendants, estime Isabelle Madeline, formatrice indépendante à l'institut régional du travail social (IRTS) de Perpignan et auteur d'un travail de recherche sur le sujet. On observe beaucoup de demandes de personnes à la porte des institutions, comme celles porteuses d'autisme par exemple. »

L'ILLUSTRATION D'UN RAS-LE-BOL

La pratique reste marginale au regard des effectifs des travailleurs sociaux qui exercent, pour l'immense majorité d'entre eux, comme salariés d'une collectivité, d'un établissement public ou d'une association. Si elle n'est pas toujours bien vue d'une profession étrangère à la culture de l'entrepreneuriat, elle n'en cesse pas moins d'évoluer et de se structurer. Surtout, cette pratique est révélatrice d'un ras-le-bol persistant chez les professionnels, nombreux à décrire une institution à bout de souffle, minée par le manque de moyens.

« J'ai travaillé comme assistante de service social dans différents services d'hôpitaux ou en Ehpad [établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes], pendant une dizaine d'années. A chaque fois, j'ai eu la même impression de ne pas faire le métier dont je rêvais, explique Aurélie Bonnin, 37 ans. Je percevais une violence institution-

nelle, de la maltraitance auprès des usagers et des professionnels, parce que la rentabilité avait pris le pas sur la qualité du travail. J'avais le sentiment de ne pas pouvoir travailler en profondeur, de poser un vernis sur la situation des personnes qui allait craqueler au bout de six mois. »

Libéral... Pour ceux qui font l'expérience de l'indépendance, le terme sonne avant tout comme liberté. Liberté de réinventer son métier, sans les carcans de l'institution. « Je pourrais comparer l'ASS à un peintre. Il peut composer avec plein de couleurs. Moi, j'étais bornée aux couleurs primaires, explique l'assistante sociale qui a créé sa propre structure, La Plume sociale en 2016. En institution, on est missionné. On est obligé d'arrêter l'accompagnement et de passer le relais à d'autres collègues alors qu'on aurait intérêt à continuer le travail. On reste borné à un plan d'action de court voire de moyen terme.



AURÉLIE BONNIN,
ASSISTANTE SOCIALE



BRIGITTE LACOSTE,
ÉDUCATRICE SPÉCIALISÉE



ÉLODIE QUÉRARD-
FICHOT, CESF



CLAIRE LE BOUCHER,
ASSISTANTE SOCIALE

Dans le libéral, on peut travailler en profondeur sur la situation de la personne, de manière globale et sur plusieurs années parfois. On connaît la famille et on développe un lien plus personnel.» Ses publics ? Essentiellement des personnes âgées. Aurélie Bonnini les aide à faire valoir leurs droits, dispense un soutien psycho-social et propose de transformer les maux en mots, à travers un travail d'écriture de biographie. *«Au fil de mes expériences, j'ai ressenti un vrai besoin de travailler sur la transmission des savoirs, de faire parler les personnes âgées de leur époque, avec l'objectif de lutter contre l'isolement et la solitude. Ce travail thérapeutique d'écriture de biographie, je ne pouvais pas le faire en institution. En libéral, je peux développer des projets alignés avec mes convictions et être complémentaire de l'établissement.»*

DES PUBLICS DIFFÉRENTS

Répondre à des besoins non satisfaits, c'est souvent ce qui motive les travailleurs sociaux à s'installer à leur compte. Educatrice spécialisée, en libéral depuis quatre ans, Brigitte Lacoste a, elle aussi, éprouvé ce désir d'exercer autrement : *«Dans les établissements, on accompagne l'enfant et non pas la cellule familiale. Aujourd'hui, je propose du soutien parental auprès de familles rencontrant des difficultés comportementales avec leur enfant. J'interviens auprès d'enfants qui ont des troubles de l'apprentissage, des handicaps, de la dysphasie, de la dyslexie, et je fais pas mal d'aide aux devoirs.»* Installée dans la région lyonnaise, elle a lancé son activité avec une collègue, pour s'épauler dans la prospection et la recherche de financements pour les familles. Pour elle, ses services s'adressent à de nombreuses familles qui ne trouvent pas de places en institution. Et ses missions, forcément, sont différentes : *«J'interviens davantage en prévention. Mais je n'hésite pas à orienter les familles vers l'institution lorsque les pathologies de l'enfant le nécessitent.»*

Les indépendants s'adressent aussi à des personnes qui, parfois, n'osent pas pousser les portes de l'institution, parce qu'elles ne veulent pas être stigmatisées malgré leurs besoins. Celles qui souhaitent choisir le professionnel avec qui se faire accompagner. Comme on choisit un médecin ou un psychologue. Conseillère en économie sociale et familiale, diplômée en 2003,

Élodie Quérard-Fichot a commencé son activité libérale en juin dernier, après avoir notamment passé 13 ans dans un service de tutelle. Ses cibles : les particuliers, les Ehpad ou encore les services de mandataires judiciaires à la protection des majeurs (MJPM). *«Dans mon projet, j'avais à cœur de pallier l'augmentation des guichets virtuels, comme les démarches en préfecture ou les déclarations d'impôts, pour aider celles et ceux qui ne sont pas à l'aise pour les accomplir seuls. Je m'adresse aux particuliers mais aussi aux structures. Les Ehpad n'ont parfois pas un seul travailleur social pour accompagner les résidents et leurs proches. Avoir recours à une intervention libérale constitue pour eux un risque limité, avec une possibilité de résilier le contrat facilement. Et pour les services de protection des majeurs, faire appel à un professionnel est une manière de répondre au besoin social et éducatif des personnes, sans se concentrer uniquement sur les aspects administratifs.»*

Avant de se lancer, elle a effectué une formation en entrepreneuriat chez Humacitia, le réseau le plus important de travailleurs sociaux libéraux. *«Une solu-*